

**Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand**

**Statutair gevestigd te  
GOEDEREDE**

**Rapport inzake de jaarverslaggeving 2022**



## Inhoudsopgave

Pagina

### **1. ACCOUNTANTSRAPPORT**

- 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant
- 1.2 Algemeen
- 1.3 Resultaten
- 1.4 Financiële positie
- 1.5 Meerjarenoverzicht

2  
3  
4  
5  
6

### **2. BESTUURSVERSLAG**

7

### **3. JAARREKENING**

- 3.1 Balans per 31 december 2022
- 3.2 Staat van baten en lasten over 2022
- 3.3 Kasstroomoverzicht over 2022
- 3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
- 3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2022
- 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

15  
17  
18  
19  
20  
22

### **BIJLAGE**

Toelichting lastenverdeling



## **1. ACCOUNTANTS RAPPORT**



Aan het bestuur van  
Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand  
Reek 22  
2121 GT BENNEBROEK

Barendrecht, 13 februari 2023

Ref.: CKV/74620

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht brengen wij hiermede rapport uit inzake het samenstellen van de jaarrekening 2022 van Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand te BENNEBROEK.

### **1.1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

De jaarrekening van Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand te Goedereede is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C2 Kleine Fondsenwervende Organisatie. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## **1.2 ALGEMEEN**

### **Oprichting stichting**

Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand is opgericht in juni 2006 en zet zich in voor de gehandicapte kinderen die wonen in het kindertehuis 'Bal Anand' in Mumbai (voorheen Bombay), in India.

### **Activiteiten**

De stichting heeft ten doel:

- het verwerven van gelden ten behoeve van het welzijn van de gehandicapte kinderen in het kindertehuis Bal Anand in Mumbai;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

### **Bestuur**

Het bestuur van de stichting bestaat ultimo 2022 uit de volgende personen:

- mevrouw C.J.H Agterhof - Wiering, voorzitter;
- de heer C. van den Broek, penningmeester;
- mevrouw F.L. ter Veen, secretaris;
- mevrouw E.A. van der Linden, bestuurslid.

### **Vaststelling jaarrekening voorgaand boekjaar**

Het bestuur heeft de jaarrekening 2021 op 24 januari 2022 vastgesteld. Het saldo van de baten en lasten over het boekjaar 2021 bedroeg € 7.618. Hiervan is een bedrag ad € 1.649 toegevoegd aan het bestemmingsfonds en een bedrag ad € 5.969 toegevoegd aan de overige reserve.



### 1.3 RESULTATEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Bespreking van de resultaten</b>		
<b>Baten</b>	<u>52.996</u>	<u>55.560</u>
Besteed aan doelstelling	23.468	44.810
Kosten eigen fondswerving	1.814	-
Beheer en administratie	6.805	2.676
Bankkosten	<u>573</u>	<u>456</u>
<b>Som der lasten</b>	<u><u>32.660</u></u>	<u><u>47.942</u></u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u>20.336</u></u>	<u><u>7.618</u></u>



## 1.4 FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vennootschap verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2022 in verkorte vorm.

<u>31-12-2022</u>		<u>31-12-2021</u>	
€	%	€	%

### Financiële structuur

#### Activa

Liquide middelen	<u>131.718</u>	<u>100,0</u>	<u>110.352</u>	<u>100,0</u>
------------------	----------------	--------------	----------------	--------------

#### Passiva

Reserves en fondsen	128.995	97,9	108.659	98,5
Kortlopende schulden	<u>2.723</u>	<u>2,1</u>	<u>1.693</u>	<u>1,5</u>
	<u>131.718</u>	<u>100,0</u>	<u>110.352</u>	<u>100,0</u>

<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
€	€

### Analyse van de financiële positie

#### Op korte termijn beschikbaar

Liquide middelen	131.718	110.352
Kortlopende schulden	<u>-2.723</u>	<u>-1.693</u>
<i>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</i>	128.995	108.659

#### Vastgelegd op lange termijn

Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>128.995</u>	<u>108.659</u>
--	----------------	----------------

#### Financiering

Reserves en fondsen	<u>128.995</u>	<u>108.659</u>
---------------------	----------------	----------------



## 1.5 MEERJARENOVERZICHT

	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2018
	€	€	€	€	€
<b>Activa</b>					
<u>Vlottende activa</u>					
Vorderingen	-	-	-	7.500	7.500
Liquide middelen	131.718	110.352	102.656	86.013	80.663
Totaal activa	<u>131.718</u>	<u>110.352</u>	<u>102.656</u>	<u>93.513</u>	<u>88.163</u>
<b>Passiva</b>					
Reserves en fondsen	128.995	108.659	101.041	91.963	85.138
Kortlopende schulden	2.723	1.693	1.615	1.550	3.025
Totaal passiva	<u>131.718</u>	<u>110.352</u>	<u>102.656</u>	<u>93.513</u>	<u>88.163</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€	€	€	€
Baten	52.996	55.560	59.774	158.619	72.067
Saldo van baten en lasten	20.336	7.618	9.078	6.825	10.389
Reserves en fondsen	128.995	108.659	101.041	91.963	85.138

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Visser & Visser Accountants B.V.

Was getekend.

J. Nobel AA





## 2. BESTUURSVERSLAG

### Algemeen

#### Oprichting Stichting

Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand is opgericht in juni 2006 en zet zich in voor de gehandicapte kinderen die wonen in het kindertehuis "Bal Anand" in Mumbai (voorheen Bombay), in India.

Het bestuur bestond in 2022 uit:

C.J.H. Agterhof-Wiering, voorzitter  
C. van den Broek, penningmeester  
F.L. ter Veen, secretaris  
E.A. van der Linden, bestuurslid

#### Missie

Onze stichting stelt zich ten doel de organisatie in India (WWTI – Worldchildren Welfare Trust India) de middelen te verschaffen opdat deze kinderen een fijn, veilig, zinvol en menswaardig leven kunnen leiden. Deze middelen zijn:

1. Het leveren van de financiële middelen voor de (dagelijkse) kosten van levensonderhoud, zoals de kosten voor zorg, verzorging, scholing, artsen en therapeuten, medicatie, kunst- en hulpmiddelen, operaties.
2. Het leveren van de financiële middelen om een permanente woonomgeving voor hen te realiseren, waar zij, onder deskundige (bege)leiding kunnen wonen en eventueel kunnen werken.
3. Het rekruteren van personen die als vrijwilliger of stagiair een bijdrage kunnen leveren aan het dagelijkse welzijn van deze kinderen en/of in staat zijn waarde toe te voegen in de zin van structurele verbetering van de omstandigheden en de ontwikkeling van de kinderen.

#### Visie

Om jongvolwassen gehandicapte weeskinderen, 18 jaar en ouder, een permanente woonomgeving te bieden is in 2010 de zorgboerderij Umang (nieuwe hoop) gesticht in Karjat, 80 km ten oosten van Mumbai. De eerste jongeren van 18 jaar en ouder zijn hier gaan wonen in maart 2010. Ultimo 2022 zijn zij met 17 personen. Eén persoon verblijft gedeeltelijk op Umang en nog gedeeltelijk thuis. In Bal Anand verblijven nog 11 kinderen met een beperking in de leeftijd van 2 tot en met 17 jaar.

De laatste vijf jaar hebben er op Umang geen nieuwbouwactiviteiten plaatsgevonden. Eerder waren er ideeën om de onderkomens verder uit te breiden voor nog eens ca. 40 kinderen/jongeren, waaronder diegenen die nog in Bal Anand wonen. Ook zijn er plannen voor de aanleg van een therapeutisch bad voor de gehandicapte jongeren.

In hoeverre het doorontwikkelen van Umang vorm zal krijgen is erg afhankelijk van de ontwikkelingen in India en de Indiase wet- en regelgeving waarmee de huisvesting van gehandicapte kinderen is omgeven.

Het ontwikkelen van een meerjarenvisie op de toekomst van Bal Anand en Umang moet meer duidelijkheid verschaffen over eventuele toekomstige groei van Umang (zie ook 'Strategische lange termijn doelen'). Hierover zijn wij in gesprek met het bestuur in India, die deze meerjarenvisie moet ontwikkelen. Afspraken hierover zijn vastgelegd in de begin 2020 door beide partijen ondertekende samenwerkingsovereenkomst 'Mutual Understanding and Cooperation'. Omdat de COVID-pandemie en de gevolgen daarvan voor de Indiase organisatie in 2020 en 2021 een grote impact had op de follow up van de gemaakte afspraken, hebben we begin 2022 deze samenwerkingsovereenkomst aangevuld met een tweejarig addendum. In feite zijn daarmee de afspraken uit 2020 gehandhaafd.

Onderdeel van deze meerjarenvisie wordt ook de beantwoording van de vraag hoe en door wie de kosten die na uitvoering van het meerjarenbeleid ontstaan, zijnde de zorgkosten en exploitatiekosten, zullen worden gefinancierd. Het uiteindelijke einddoel is om te komen tot een duurzame (lees zelfvoorzienende) oplossing.

Gezien alle veranderingen reikt onze horizon op dit moment niet verder dan ca. 5 jaar.

### **Risico's en onzekerheden**

Het kindertehuis "Bal Anand" heeft een vergunning van de Indiase overheid om weeskinderen op te vangen in de leeftijdscategorie van 0 tot 6 jaar met als doel hen ter adoptie aan te bieden. Dit laatste vindt meer en meer plaats in India zelf. Gehandicapte weeskinderen die niet geadopteerd worden blijven de afgelopen jaren wonen op Bal Anand totdat ze 18 jaar waren. Dan verhuisden ze naar Umang, de locatie speciaal voor deze kinderen opgericht.

De laatste jaren veranderen de Indiase overheidsregels en wordt het toezicht daarop aangescherpt. Door deze veranderingen zijn in 2019 meerdere kinderen tussen de 12 en 18 jaar uit Bal Anand naar andere instellingen overgeplaatst, instellingen die voor deze doelgroep een licentie hebben.

Door deze veranderende wetgeving lijkt het er nu op dat de verwachte toestroom van gehandicapte kinderen vanuit Bal Anand stagneert. Wat dit voor de toekomst van (de groei van) Umang betekent is onderwerp van gesprek met het Indiase bestuur.

Ook zijn er een aantal (zwaar) gehandicapte kinderen die op Bal Anand verblijven die wel de leeftijd voor een overgang naar Umang bereiken. Echter de intensieve zorg die deze kinderen vragen is dusdanig dat deze lastig op Umang geboden kan worden.

De dagelijkse professionele begeleiding op de zorgboerderij Umang, ca. 80 km buiten Mumbai, wordt ondersteund door medische en paramedische expertise. Deze blijkt echter soms lastig te organiseren door de grote afstand tot de stedelijke centra waar deze expertise haar praktijk houdt. Dit vraagt continue aandacht.

Ons potentieel aan geldgevers is relatief beperkt; het gaat alleen om diegenen die iets hebben (gehad) met Bal Anand, omdat zij één of meerdere kinderen uit dit tehuis hebben geadopteerd. Deze ouders doneren zelf en/of benaderen hun kerk, school, werkgever e.d. om hen te bewegen het project te gaan steunen. Enerzijds vormt deze smalle basis een bedreiging, anderzijds weten deze mensen als geen ander dat als zij de kinderen niet steunen niemand dat doet. Veel van de ouders gaan vroeg of laat met hun kind(eren) op (roots)reis en ontmoeten dan zelf de gehandicapte kinderen.

Waar wel rekening mee moet worden gehouden is dat de leeftijd van deze groep ouders toeneemt en zij op een zeker moment zullen (moeten) stoppen met doneren. Ook zullen door hen benaderde kerken, scholen en werkgevers e.d. op een gegeven moment een ander project willen steunen.

Een ander facet is de ontwikkeling van de fiscale wetgeving. Op dit moment kunnen de geldgevers hun gift fiscaal aftrekken, binnen de geldende regels uiteraard. De vraag is of dit zo blijft. Ook wordt merkbaar dat de financiële en economische situatie in ons land van invloed wordt op het doneergedrag.

Belangrijk lichtpunt wordt gevormd door de (grote) groep geadopteerden. Momenteel hebben zij nog niet veel geld te besteden. Zij studeren en/of zijn nog maar net aan een baan begonnen. Zij vormen voor de toekomst een belangrijk potentieel aan donateurs.

In 2022 hebben we steeds beter leren leven met de gevolgen van de wereldwijde pandemie COVID-19. Het 'normale' leven en de activiteiten in India en Nederland zijn weer opgepakt. Corona is geenszins uit de wereld en af en toe zijn er her en der besmettingspieken. Maar met de hoge vaccinatiegraad en strenge regels bij eventuele besmetting lijken we in Nederland met de aanwezigheid van Corona te kunnen leven. Ook in India lijkt men goed met de gevolgen van Corona om te kunnen gaan en zijn er de laatste maanden geen grote besmettingspieken meer. Alle inwoners van Bal Anand en Umang hebben meerdere vaccinaties gehad.

In 2020 en 2021 was de impact van corona in India enorm: beide instellingen, zowel Bal Anand als Umang, werden afgesloten van de buitenwereld. Lopende activiteiten waarbij 'mensen van buiten' betrokken waren, zoals renovatie- en verbouwingswerkzaamheden, werden maandenlang stil gelegd. Zorg- en begeleidingsactiviteiten moesten zodanig georganiseerd worden dat medewerkers 24/7 aanwezig moesten blijven of in meerweekse shifts werkten. In 2022 is dit weer teruggekeerd naar de 'normale' werkwijze. Ook zijn de renovatie- en verbouwingactiviteiten weer opgepakt en nagenoeg allemaal afgerond, zoals was afgesproken.

In Nederland hebben we in mei eindelijk de jaren doorgeschoven donateursbijeenkomst kunnen organiseren. Omdat in februari duidelijk werd dat Miss Sulochana Kalro, algemeen directeur van de Indiase organisatie WWTI, in mei naar Nederland zou komen op uitnodiging van de Stichting Wereldkinderen (voor de Wereldkinderendag 2022) hebben we de donateursbijeenkomst in mei 'opgewaard' naar een Meet & Greet met Miss Sulochana Kalro. Ook was Madhavi Mhatre (directeur van Bal Anand) bij deze bijeenkomst aanwezig. Zij was op ons verzoek en onze kosten met Sulochana Kalro meegereisd om haar, waar nodig, te ondersteunen.

Ook zijn er in 2022 weer enkele sponsoractiviteiten in Nederland georganiseerd. Omdat dit laatste in 2020 en 2021 grotendeels was weggefallen waren de inkomsten daarvan in die jaren laag. In 2022 zijn deze sponsorinkomsten weer gestegen.

In 2022 zijn we in Nederland geconfronteerd met aantijgingen aan het adres van Sulochana Kalro en Madhavi Mhatre, de beide directieleden van de Indiase organisatie WWTI, door een groep geadopteerden. Deze beschuldigingen hadden vooral betrekking op hoe de Indiase organisatie in hun ogen omgaat met bepaalde facetten van de 'rootsreizen', reizen van geadopteerden op zoek naar hun biologische familie in India. Deze groep geadopteerden heeft hier veel last van en om hun verhaal kracht bij te zetten hebben ze televisieprogrammamaker Kees van der Spek bereid gevonden hier een televisie-uitzending aan te wijden. Deze werd 15 november 2022 op de Nederlandse televisie uitgezonden.

Wij als Stichting zijn op geen enkele wijze betrokken bij of spelen geen enkele rol in de rootsreizen. Omdat wij zulke nauwe, financiële banden hebben met de Indiase organisatie heeft de groep geadopteerden ons benaderd met hun aantijgingen. Ook beschuldigden deze groep Miss Sulochana Kalro van het zichzelf verrijken met door ons ingezamelde donateursgelden. De communicatie met deze groep, de afstemming hierover met de Indiase organisatie en het informeren van onze donateurs hierover heeft de tweede helft van 2022 veel tijd en energie gevegd van ons bestuur. Ook hebben wij in de aanloop naar de uitzending contact gezocht met het CBF (hierover later meer).

### **Communicatie met belanghebbenden**

De Stichting communiceert met de donateurs, potentiële donateurs, (ex) vrijwilligers, Rotary en scholen (bijvoorbeeld Landstede; een mbo/hbo-school die jaarlijks met ongeveer 20 vrijwilligers een steentje bij komt dragen), adoptiekinderen in Nederland, sportclubs, kerken. Daarnaast zijn er diverse netwerkcontacten door het jaar heen.

Wij hebben een website, Facebook- en Instagrampagina en vanuit India zijn ze ook actief met het bijhouden van de facebookpagina en de Indiase website. Onze website heeft in 2022 een nieuwe structuur gekregen en is moderner gemaakt. De sociale media-activiteiten in India liggen al een twee jaar stil. Onduidelijk is of dit weer wordt opgepakt. Jaarlijks brengen wij minimaal 3 nieuwsbrieven uit die Wij aan alle belanghebbenden sturen. In de tweede helft van dit jaar hebben wij, n.a.v. de aantijgingen, frequenter met de donateurs gecommuniceerd.

In India communiceert de Stichting met de WWTI, waarin Miss Suluchana Kalro ons belangrijkste aanspreekpunt is. Zij is directeur van Bal Anand en Umang. Ook in 2022 heeft zij zich ingezet om haar activiteiten naar haar beoogd opvolger Madhavi Mhatre over te dragen. Maar een concrete afscheidsdatum is nog niet voorzien. In 2022 heeft het stichtingsbestuur een tiental keren digitaal vergaderd (via videoverbinding) met beide directeurs van de WWTI (Miss Suluchana Kalro en Mrs. Madhavi Mhatre) en soms ook met het voltallige WWTI-bestuur. Afgelopen zomer, ten tijde van de aantijgingen, waren onze video-overleggen met India tweewekelijks.

Najaar 2022 hebben wij het CBF ingelicht over de aantijgingen en de ophanden zijnde televisie-uitzending. Het Centraal Bureau Fondsenwerving is een onafhankelijke organisatie die toezicht houdt op de goede doelen die geld inzamelen. Het doel van het CBF is het bevorderen dat fondsenwerving en besteding op verantwoorde wijze plaatsvindt. Wij, als Stichting, hebben een CBF-erkenning.

Het CBF heeft ons een aantal maatregelen opgelegd. Allereerst zijn wij tijdelijk onder verscherpt toezicht geplaatst. Een van de belangrijkste voorwaarden van het CBF was dat wij als Stichting een onafhankelijk financieel onderzoek moesten laten uitvoeren bij de Indiase organisatie naar de besteding van onze middelen. Ook hebben we, op aangeven van het CBF, de betalingen naar India vanaf 15 september 2022 opgeschort.

In november 2022 heeft de penningmeester een bezoek gebracht aan de WWTI (Bal Anand en Umang). Belangrijkste doel van dit bezoek was het starten en begeleiden van dit onafhankelijk financieel onderzoek. Daartoe is in oktober een Indiase onafhankelijke registeraccountant gecontracteerd, die de bestemming van onze donaties aan de WWTI heeft onderzocht.

Uitkomst van het onderzoek is dat alle gelden door de Stichting overgemaakt in de periode (2018-2021) zijn besteed en verantwoord conform de overeengekomen bestemmingen. Er zijn geen bijzonderheden of afwijkingen gevonden in de cijfers, zoals deze ook na ieder boekjaar bij de Indiase autoriteiten zijn aangeleverd. Omdat gelden voor de zgn. rootsreizen op dezelfde Indiase rekening binnenkomen zijn deze in het onderzoek betrokken. Ook hiervoor geldt dezelfde conclusie: alle betalingen zijn in de boeken terug te vinden en zijn aan het bestemde doel (nl. uitgaven t.b.v. rootsreizen) besteed.

Door ons overgemaakte gelden die voorlopig niet in India tot besteding komen worden in doorlopende bankdeposito's vastgezet en de jaarlijkse rente wordt aan deze deposito's toegevoegd of besteed volgens afspraken gemaakt met onze Stichting.

Specifiek is gekeken naar eventuele sporen van persoonlijke bevoordeling uit onze donaties. Hiervan is geen enkel spoor aangetroffen.

Ook is gekeken of de kwartaalrapportages die wij regelmatig van de WWTI ontvangen conform de boekhouding zijn weergegeven. Het antwoord hierop is positief.

Er wordt door WWTI een register van roerende en onroerende zaken bijgehouden. Bij het bezoek aan Umang, o.a. in het kader van dit onderzoek, is geconstateerd dat de locatie er goed onderhouden en verzorgd uitziet. Ook de onderhoudswerkzaamheden die de afgelopen jaren waren afgesproken en door de Stichting zijn gefinancierd blijken uitgevoerd. De vertraging in onderhoudswerkzaamheden die was opgelopen tijdens COVID is inmiddels ingelopen. Wel adviseerde de accountant een uittreksel op te vragen over de eigendomsrechten van Bal Anand en Umang bij het 'Property Register of Public Trust Registration Office'. Dit heeft het Indiase bestuur toegezegd.

Op ons verzoek heeft de accountant ook een aantal vragen beantwoord over de WWTI-bestuurscultuur.

Hierop heeft de accountant het WWTI-bestuur een aantal aanbevelingen meegegeven:

- onderzoek of het aantal bestuursleden (nu 3) op korte termijn uitgebreid kan worden
- zorg voor voldoende bestuursvergaderingen per jaar
- zorg voor accurate besluitvorming over belangrijke onderwerpen (onderhoud, investeringen, grote uitgaven) en bijbehorende accurate notulen
- zorg voor duidelijke en transparante financiële besluit- en aanbestedingsprocedures
- zorg voor meerjarenplannen van het beleid van de organisatie en onderhoud van de eigendommen
- zorg voor een opvolgingsprocedure bij vertrek van een bestuurslid en denk na over de opvolging van Miss Suluchana Kalro.

Van het onderzoeksrapport met daarbij behorende conclusies is in een Indiase bestuursvergadering op 24 november, in aanwezigheid van de penningmeester, kennisgenomen. Het WWTI bestuur heeft positief gereageerd en de intentie uitgesproken de aanbevelingen op te volgen.

### **Strategische lange termijn doelen**

Verdere investeringen in de nieuwbouw op Umang, zal pas plaatsvinden na de ontwikkeling van een toekomstvisie. Deze meerjaren visie zal mede bepalen in hoeverre verdere groei nog aan de orde is. De eerder gedachte groei naar een capaciteit van ca. 50 bewoners is daarmee hoogst onzeker geworden.

In onze gesprekken met de leiding van de Indiase organisatie stimuleren wij de WWTI financieringsbronnen in India te vinden voor de zorg- en andere kosten. Al hetgeen zij in India kunnen financieren hoeven wij minder bij te dragen en kan worden besteed aan de verdere ontwikkeling van Umang. Op dit moment zijn er al Indiase organisaties en particulieren die voedsel, incontinentiemateriaal en medicatie doneren. Ook wordt in toenemende mate Indiase financiële steun gevonden voor o.a. operaties van bewoners.

De overheid van India stimuleert het bedrijfsleven haar verantwoordelijkheid te nemen in sociale en duurzaamheidsvraagstukken, hetgeen is vastgelegd als CSR (Corporate Social Responsibility) in de Companies Act 2013. Initiatieven van de WWTI om in het kader van CSR-financiering aan te boren begint langzaam haar vruchten af te werpen.

We steven uitbreiding van de contacten met de populatie aan geadopteerden na, in de eerste plaats om van voldoende vrijwilligers verzekerd te zijn en op de wat lange(re) termijn om bijdragen van hen te ontvangen voor het project.

### **Meetbare korte termijn doelstellingen**

Het streven van onze organisatie is erop gericht elk jaar voldoende financiële middelen te genereren opdat in de onderhoudskosten van de kinderen kan worden voorzien (€ 30.000) en incidentele kosten, zoals operaties, kunnen worden betaald. Daarnaast moeten er middelen overblijven voor de verdere realisering van Umang en het dagelijks onderhoud van de infrastructuur.

Op de zorgboerderij is een kleine veestapel aanwezig (6 koeien en kalveren) waardoor er dagelijks melk beschikbaar is voor de bewoners. Ook worden diverse gewassen, waaronder groenten en fruit, geteeld zodat deels in de voedselbehoefte kan worden voorzien. Dit alles kan verder geprofessionaliseerd worden zodat de zelfvoorzieningsgraad verder verhoogd wordt. Scholing van agrarisch personeel in dit kader heeft door de coronamaatregelen tot op heden nog niet plaats kunnen hebben.

In oktober/november hebben voor het eerst sinds 2020 weer een aantal vrijwilligers, waaronder een van de leden van de vrijwilligerscommissie, een maand op Umang gewerkt. Zo hebben twee vrijwilligers voor de bewoners yogaklassen georganiseerd, massages verzorgd en meegedraaid in de activiteiten van de dagbesteding. De derde vrijwilliger heeft onderhoudsklussen op Umang uitgevoerd. Voor hun reis hadden zij financiële middelen ingezameld die aan het onderhoud van Umang besteed zullen worden (ruim € 4.000). We hopen dat vanaf 2023 weer een nieuwe stroom vrijwilligers op gang komt.

Tijdens de Meet & Greet in mei heeft de Bethel kerk uit Barendrecht een cheque aan Miss Suluchana Kalro overhandigd. Dit geld (€ 5.000) zal ook aan het onderhoud van Umang besteed worden.

In december hebben de jarenlange maandelijkse donaties van 'De Muntenman' geleid tot het streefbedrag van € 100.000 (Ton van Toon). Hieraan zal binnenkort op een speciale manier aandacht besteed worden.

De jaarlijkse inkomsten lopen al een aantal jaren terug. Dit jaar hebben ca. 15 donateurs hun jaarlijkse bijdragen gestopt, waardoor de jaarlijkse financiële bijdrage van de "vaste kern" aan donateurs met ca. 6% is gedaald naar € 31.000. Dit dekt voor ca. 80% de onderhoudskosten van de kinderen en de kosten van onze organisatie. Voor het meerdere moeten (extra) inspanningen worden gepleegd. In 2022 hebben we bijna € 53.000 aan donaties binnen gekregen, waarvan ca. 60% door de vaste donateurs is bijgedragen. De rest kwam van incidentele giften.

We gaan ervan uit dat de situatie in 2023 ongeveer gelijk zal zijn aan 2022. Dit houdt in dat wij uitgaan van ongeveer dezelfde inkomsten als in 2022.

Een andere doelstelling is te trachten onze bijdrage aan de onderhoudskosten van de kinderen te reduceren ten gunste van de middelen voor de verdere bouwkundige ontwikkeling van Umang. Voor 2023 rekenen wij er nog niet op dat onze bijdrage kan worden verminderd omdat duurzame andere inkomsten ter plaatse nog te beperkt zijn.

### **Geplande activiteiten**

Om in het lopende jaar de doelstellingen te kunnen realiseren worden voornamelijk de gebruikelijke en succesvolle middelen ingezet, zoals het voortdurend blijven informeren van sponsors en donateurs omtrent de gang van zaken m.b.t. hun sponsorkind(eren) en Bal Anand/Umang in het algemeen. De mogelijkheid om een nieuwe digitale inzamelingsactie te organiseren, zoals we in 2021 deden, houden we in beraad voor zodra zich een behoefte daartoe aandient.

Ook zal weer driemaal per jaar een nieuwsbrief worden uitgegeven. Ons jaarverslag wordt op de website gepubliceerd. De bestuursleden zullen extra inspanningen leveren richting hun netwerk om te trachten mensen/organisaties te interesseren voor het project.

Gesprekken met de leiding in India zullen worden voortgezet om te komen tot reducering van onze bijdrage voor de onderhoudskosten van de kinderen met behoud van de kwaliteit van de zorg en hiermee het woon- en leefklimaat.

In 2023 zullen de contacten met onderwijsinstellingen weer worden aangehaald om te onderzoeken of het leveren van een bijdrage in de vorm van sturen van vrijwilligers voor Umang weer opgepakt kan worden. Ook blijven we streven om verder in contact te komen met geadopteerden van 18 jaar en ouder.

Voor wat betreft de instandhouding van de infrastructuur op Umang is voorzien in de afvaardiging van een grote groep ter zake kundige studenten met hun leraren van Landstede. De contacten hierover zijn er weer met Landstede; echter dit heeft nog niet geleid tot een daadwerkelijke datum waarop deze studenten Umang zullen afreizen. Als de kans zich voordoet zullen ook kleine(re) groepen vrijwilligers m.b.t. dit thema worden ingezet.

In 2021 is de Stichting gestart met het schrijven van een vijfjaren beleidsplan. We hoopten dat dit in 2022 zou worden afgerond, maar door onvoorziene omstandigheden, die het afgelopen jaar veel tijd en aandacht van het bestuur vergden is dit niet gerealiseerd. We hopen we dit nu in 2023 af te ronden.

## De benodigde middelen

Om de doelstellingen, zowel op korte als op meer lange(re) termijn in financiële zin te kunnen bereiken is aan inkomsten jaarlijks een bedrag nodig van rond € 50.000. Dit wordt voor ca. € 30.000 bijeengebracht door de "vaste" kern aan donateurs en voor de rest op (min of meer) incidentele basis door mensen/organisaties die zich geroepen voelen ons project te steunen.

Daarnaast is de niet-materiële steun, geleverd door vrijwilligers, erg belangrijk. Er moet voortdurend een potentieel zijn aan vrijwilligers op wie een beroep kan worden gedaan.

## Financieel beleid

Op langere termijn, en dat zal zijn als Umang bouwkundig zal zijn voltooid, is er geen sprake meer van investeringen die gedaan moeten worden, maar zullen de kosten betrekking hebben op enerzijds de zorgkosten van de bewoners en anderzijds de exploitatiekosten (onderhoud) van de voorzieningen en infrastructuur. Van genoemde voltooiing zal mogelijk sprake zijn over ongeveer 5 jaar (na ontwikkeling van een meerjaren strategische visie) en over het financiële tijdperk daarna voeren we gesprekken met de leiding in India.

In 2022 werd aan giften ontvangen een bedrag van € 52.996. Aan de doelstelling werd besteed € 23.468. Dit bedrag kwam volledig ten goede aan de onderhoudskosten van de bewoners van Umang en de kinderen met een beperking in Bal Anand. De besteding aan doelstelling bedroeg 44,3% van de totale baten (begroot was 87,5%). Deze lagere besteding komt doordat de bijdrage voor het 4e kwartaal wordt overgemaakt in 2023. De kosten t.b.v. eigen fondswerving bedroegen € 1.814 (3,4%, begroot was 2,8%) en de beheer- en administratiekosten € 7.378 (13,9%; begroot was 9,7%). Het resultaat over 2022 bedroeg € 20.336 (38,4% van de baten) en is aan de reserve toegevoegd. Het totaal van de reserves bedraagt op 31 december 2022 € 128.995 en zal worden aangewend voor het realiseren van de doelstellingen.

De begroting voor 2023 is als volgt:

	Begroting 2023	% van de baten
Baten	€ 55.000	
Lasten		
Bestemd voor doelstelling	€ 53.190	96,7
Fondswerving	€ 500	0,9
Beheer en administratie	€ 8.810	16,0
Totaal lasten	<u>€ 62.500</u>	<u>113,6</u>
Saldo van baten en lasten	€ - 7.500	

Het negatieve begrote resultaat ontstaat doordat in 2023 de bijdrage van het 4e kwartaal 2022 naar WWTI wordt overgemaakt.

## Beloningsbeleid

De leden van ons bestuur ontvangen géén beloning voor hun werkzaamheden, conform artikel 3 van de statuten. Onkosten, gemaakt in het kader van het uitoefenen van de bestuursfunctie worden vergoed, mits niet bovenmatig. De stichting heeft geen personeel in dienst.

## Administratieve organisatie

De administratie van de stichting wordt gevoerd door penningmeester C. van den Broek, geassisteerd door E. Ruiter. De jaarrekening van de stichting wordt opgesteld door Visser & Visser Accountants in Barendrecht.

### **3. JAARREKENING**



**3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022**  
*(na saldoverdeling)*

		<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Liquide middelen</b>	1		131.718		110.352
			<u>131.718</u>		<u>110.352</u>

		<u>31 december 2022</u>		<u>31 december 2021</u>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>	2				
Overige reserve	3	84.627		73.777	
Bestemmingsfonds Umang	4	<u>44.368</u>		<u>34.882</u>	
			128.995		108.659
<b>Kortlopende schulden</b>					
Overige schulden	5		2.723		1.693
			<u>131.718</u>		<u>110.352</u>

### 3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022	Begroting '22	2021
	€	€	€
<b>Baten</b>			
6 Besteed aan doelstelling	52.996	59.000	55.560
7 Kosten eigen fondswerving	23.468	51.620	44.810
8 Beheer en administratie	1.814	1.650	-
9 Bankkosten	6.805	5.230	2.676
10	573	500	456
<b>Som der lasten</b>	<u>32.660</u>	<u>59.000</u>	<u>47.942</u>
 <b>Saldo van baten en lasten</b>	 <u>20.336</u>	 <u>-</u>	 <u>7.618</u>

Bestemming saldo 2022:

Toevoeging/onttrekking:

- Overige reserve	€ 10.850
- Bestemmingsfonds	€ 9.486
	<hr/>
	€ 20.336

### 3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Som van baten en lasten		20.336		7.618
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie overige schulden		<u>1.030</u>		<u>78</u>
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<u>21.366</u>		<u>7.696</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>21.366</u>		<u>7.696</u>
<b>Verloop mutatie van geldmiddelen</b>				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		110.352		102.656
Mutatie van geldmiddelen		<u>21.366</u>		<u>7.696</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>131.718</u>		<u>110.352</u>

### **3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **Informatie over de rechtspersoon**

##### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand is feitelijk gevestigd op Reek 22, 2121 GT te BENNEBROEK Nederland, is statutair gevestigd in GOEDEREDE en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24397029.

#### **Algemene toelichting**

##### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

##### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

De jaarrekening is opgesteld op basis van een stelsel van bepaling van vermogen en resultaat, hetwelk is gebaseerd op verkrijgingprijzen.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C2 Kleine Fondsenwervende Organisatie.

Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa, de voorzieningen en de schulden opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Grondslagen**

##### De bepaling van het resultaat

De kosten worden bepaald met inachtneming van de vermelde grondslagen voor de waardering van activa en passiva; zij worden toegerekend aan de verslagperiode waarop zij betrekking hebben.

Opbrengsten worden verantwoord in de periode waarin de goederen zijn geleverd respectievelijk de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar van oorsprong en voor zover deze voorzienbaar zijn.

##### Baten uit fondsenwerving

Onder baten uit fondsenwerving wordt verstaan de in de verslagperiode ontvangen giften.

##### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### 3.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

#### ACTIVA

##### Vlottende activa

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>1 Liquide middelen</b>		
ABN AMRO	<u>131.718</u>	<u>110.352</u>

##### 2 Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van het stichtingsvermogen weergegeven:

	<u>Overige reserve</u>	<u>Bestemmings- fonds Umang</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2022	73.777	34.882	108.659
Uit bestemming saldo van baten en lasten	<u>10.850</u>	<u>9.486</u>	<u>20.336</u>
Stand per 31 december 2022	<u>84.627</u>	<u>44.368</u>	<u>128.995</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>3 Overige reserve</u>		
Stand per 1 januari	73.777	67.808
Uit bestemming saldo van baten en lasten	<u>10.850</u>	<u>5.969</u>
Stand per 31 december	<u>84.627</u>	<u>73.777</u>

##### 4 Bestemmingsfonds Umang

Stand per 1 januari	34.882	33.233
Uit bestemming saldo van baten en lasten	<u>9.486</u>	<u>1.649</u>
Stand per 31 december	<u>44.368</u>	<u>34.882</u>

Het bestemmingsfonds bestaat uit middelen die zijn bestemd voor specifieke onderdelen van het project Umang.

### Kortlopende schulden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<u>5 Overige schulden</u>		
Accountantskosten	<u>2.723</u>	<u>1.693</u>

### Voorstel resultaatverwerking

Door de penningmeester wordt aan het bestuur voorgesteld het saldo van baten en lasten over 2022 ad € 20.336 als volgt te verdelen:

- € 10.850 toe te voegen aan de overige reserve;
- € 9.486 toe te voegen aan het bestemmingsfonds.

Dit voorstel dient nog te worden goedgekeurd door het bestuur en is vooruitlopend op het besluit van het bestuur reeds in de jaarrekening 2022 verwerkt.

### 3.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>6 Baten</b>		
Baten uit eigen fondswerving	<u>52.996</u>	<u>55.560</u>

De begrote baten voor 2022 waren gesteld op € 59.000.

Onder de baten uit eigen fondswerving 2022 was een bedrag van € 10.987 (2021: € 2.550) door de gevers bestemd aan specifieke onderdelen van Umang. Van deze baten is in 2022 € 1.501 (2021: € 901) besteed aan de aangegeven doelstelling. De baten uit eigen fondswerving bestaan volledig uit ontvangen giften, ofwel baten als gevolg van eigen inspanningen en een rente van € 7.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>7 Besteed aan doelstelling</b>		
Doelstelling alle gehandicapte kinderen	22.500	30.000
Doelstelling woonomgeving Bal Anand	50	-
Doelstelling overige uitgaven	<u>918</u>	<u>14.810</u>
	<u>23.468</u>	<u>44.810</u>

De begrote besteding voor 2022 was gesteld op € 51.620. Door lagere inkomsten en opschorting van de betaling van de kwartaalbijdrage over het vierde kwartaal naar WWTI is minder besteed.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>8 Kosten eigen fondswerving</b>		
Folders en posters, donateursbijeenkomst	<u>1.814</u>	<u>-</u>

De begrote kosten eigen fondswerving voor 2022 waren gesteld op € 1.650. Doordat de reiskosten van een van de directieleden van WWTI zijn bekostigd, zijn de kosten voor de donateursbijeenkomst hoger uitgevallen.



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

### 9 Beheer en administratie

Accountantskosten	2.723	1.694
Kosten financieel onderzoek WWTI	1.075	-
Centraal Bureau Fondsenwerving	558	546
Overige kosten	<u>2.449</u>	<u>436</u>
	<u><u>6.805</u></u>	<u><u>2.676</u></u>

De begrote kosten beheer en administratie voor 2022 waren gesteld op € 5.230. De stijging ten opzichte van de werkelijke kosten wordt veroorzaakt door een lagere korting op de accountantskosten en hogere kosten door kosten financieel onderzoek WWTI. De overige kosten zijn ten opzichte van 2021 toegenomen, doordat in 2022 (na de COVID-periode) weer een werkbezoek aan India kon worden gebracht. De kosten hiervan bleven onder het begrote niveau.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

### 10 Bankkosten

Bankkosten	<u><u>573</u></u>	<u><u>456</u></u>
------------	-------------------	-------------------

De begrote bankkosten voor 2022 waren gesteld op € 500.

Bennebroek, 8 februari 2023

C.J.H. Agterhof - Wiering  
Voorzitter

F.L. ter Veen  
Secretaris

C. van den Broek  
Penningmeester

E.A. van der Linden  
Bestuurslid

### Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling	Doelstelling	Doelstelling	Werving baten	Beheer en administratie	Kosten beleggingen	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
Lasten	Woonomgeving Bal Anand	Alle kinderen	Overig	Kosten Eigen Fondswerving					
Afdrachten	918	22.500	50				23.468	51.620	44.810
Publiciteit en communicatie				1.814			1.814	1.650	-
Kantoor- en algemene kosten					6.805		6.805	5.230	2.676
Bankkosten						573	573	500	456
<b>Totaal</b>	<b>918</b>	<b>22.500</b>	<b>50</b>	<b>1.814</b>	<b>6.805</b>	<b>573</b>	<b>32.660</b>	<b>59.000</b>	<b>47.942</b>

#### Ratio's volgens RJ 650

##### *Bestedingspercentage lasten*

Totaal besteding aan doelstelling	23.468
Som van de lasten	<u>32.660</u>
<i>Besteding aan doelstelling vs. totale lasten</i>	71,86%

##### *Bestedingspercentage baten*

Totaal besteding aan doelstelling	23.468
Som van de baten	<u>52.996</u>
<i>Besteding aan doelstelling vs. totale baten</i>	44,28%

##### *Kosten eigen fondswerving*

Kosten eigen fondswerving	1.814
Baten eigen fondswerving	<u>52.996</u>
<i>Kosten vs. baten eigen fondswerving</i>	3,42%

Het CBF heeft als eis dat de laatste ratio (kosten vs. baten eigen fondswerving) gemiddeld over een periode van drie jaar niet hoger mag zijn dan 25%. Stichting Welzijn Kinderen van Bal Anand voldoet hier aan.

Zie verder ook de toelichting op de ratio's in het jaarverslag van het bestuur.